



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2020



UNIVERSITÉ
DE LYON

SOMMAIRE



04 | Édito et chiffres clés

09 | Les établissements membres et associés

10 | L'Université de Lyon face à la covid 19

14 | Deux projets emblématiques de l'année

20 | Former, innover et soutenir la recherche

26 | Transformer les campus et accompagner les étudiants

32 | Ouvrir et débattre les idées

39 | Contacts

ÉDITO ET CHIFFRES CLÉS

L'année 2020 a été exceptionnelle à plus d'un titre pour les raisons que nous connaissons tous.

Elle a débuté par l'émergence d'une épidémie mondiale qui a bouleversé nos façons de vivre, de travailler et d'apprendre. La COMUE Université de Lyon (UdL) a, elle aussi, été impactée par cette situation. Cependant, grâce à ses personnels mobilisés et créatifs, la structure a réussi à maintenir ses activités en s'adaptant et en se réinventant constamment.

Cette année a également été marquée par la fin de la labellisation IDEX, importante source de financement des nombreux projets de recherche et de formation portés par l'UdL. Ceci a eu pour conséquence un bouleversement au sein des équipes de l'UdL et de la communauté de l'enseignement supérieur du site Lyon Saint-Étienne. Pour autant, cette décision ne marque ni la fin de l'UdL ni celle du travail collectif mené par les établissements sur le territoire. Une nouvelle dynamique a été immédiatement engagée pour maintenir et développer la stratégie de coopération du site universitaire de Lyon Saint-Étienne.

Rappelons que l'UdL est une communauté d'universités et d'établissements composée de 12 membres et de 24 associés au 31 décembre 2020. Elle s'appuie sur **une recherche d'excellence et une offre de formation de qualité** qui privilégie l'insertion professionnelle, ses missions étant aussi bien au service de ses établissements que du territoire. Elle porte et anime des **projets transversaux dans les domaines de l'enseignement supérieur, de la recherche, de la vie étudiante et de la diffusion des savoirs**.

Forte d'un formidable potentiel et disposant d'atouts en matière de recherche et de formation, d'une tradition d'innovation et d'entrepreneuriat, **l'UdL est aujourd'hui un acteur majeur du développement des métropoles de Lyon et de Saint-Étienne**. Elle contribue au rayonnement universitaire de la Région Auvergne-Rhône-Alpes.

Outre la recherche et la formation, l'UdL œuvre dans quatre grands domaines : l'innovation et l'entrepreneuriat, la vie des campus, l'international et le dialogue sciences et société.

POTENTIEL DE RECHERCHE ET DE FORMATION DE L'UDL



156 000

étudiants à la rentrée 2019-2020



6 800

chercheurs



5 000

doctorants

17

écoles doctorales

835

thèses soutenues



89

lauréats IUF* 2011-2020

107

médailles CNRS 2001-2020

78

bourses ERC** 2009-2020

24

prix de l'Académie des sciences 2011-2020



181

laboratoires

11

Laboratoires d'excellence (LabEx)



28

laboratoires de recherche internationaux

17

projets de recherche internationaux



2

Écoles universitaires de recherche (EUR)

2

Instituts Convergences

- **Cultiver l'innovation et l'esprit d'entreprendre**

L'UdL occupe un rôle important pour le développement du territoire, elle a su créer un écosystème riche afin de **favoriser l'innovation et l'esprit d'entreprendre**. Le **Fabrique de l'Innovation et le Centre d'Entrepreneuriat Lyon Saint-Étienne** sont deux exemples de dispositifs qui accompagnent chercheurs, étudiants et entreprises et génèrent des croisements fertiles autour de l'excellence académique. Quant à **PULSALYS**, Société d'accélération du transfert de technologies, elle construit les produits et services innovants de demain en transformant les découvertes scientifiques issues des laboratoires de l'UdL en opportunités économiques pour les entreprises et les start-ups du territoire.

- **Bien vivre sur les campus**

Dans le domaine de la stratégie immobilière et de la vie étudiante, l'UdL est un acteur majeur pour le site. En effet, elle porte de **nombreux projets de réhabilitation et de construction sur les campus** (cf. l'infographie sur ce sujet page 29). Ce travail de plusieurs années a notamment permis au site de recevoir la labellisation « **Agir ensemble pour des campus durables** ».

Côté vie étudiante, c'est à travers la co-construction, avec le Crous de Lyon, d'un **schéma directeur de la vie étudiante (2016-2020)** que l'UdL a pu structurer son action.

Ainsi, de nombreux projets d'ampleur ont vu le jour dans le domaine de la santé, mais aussi de la culture grâce au soutien apporté aux actions culturelles et à la coordination des Journées Art et Culture dans l'Enseignement supérieur (JACES). L'accueil des étudiants internationaux constitue le dernier volet de cette politique ambitieuse et le Students Welcome Desk, projet phare en la matière, a d'ailleurs su s'adapter au contexte particulier de 2020 (cf. page 30).

- **Accueillir les talents et rayonner à l'international**

Comme évoqué précédemment, **l'UdL contribue au rayonnement et à l'attractivité du territoire**. Cela passe, entre autres, par le portage de dispositifs tels que le **Collegium de Lyon et l'Espace Ulys** qui favorisent l'accueil des chercheurs internationaux sur le site depuis plusieurs années.

De plus, l'UdL a toujours eu à cœur de valoriser ses partenariats académiques privilégiés regroupés au sein de l'Alliance internationale. Son ambition est d'initier des actions de qualité telles que la création de parcours de formation et d'équipes de recherche multinationaux ou l'organisation de colloques internationaux thématiques.

En coordonnant le projet d'université européenne **Arqus** au nom de trois de ses membres, l'UdL contribue à renforcer l'attractivité du site et faciliter la mobilité des chercheurs et des étudiants.

INNOVATION ET ENTREPRENEURIAT À L'UDL

CENTRE D'ENTREPRENEURIAT LYON SAINT-ÉTIENNE

41 000

étudiants informés et sensibilisés à l'entrepreneuriat

450

candidats au statut national étudiant entrepreneur

+ de 300

mentors et experts impliqués

FABRIQUE DE L'INNOVATION



+ de 170

acteurs socio-économiques, étudiants et enseignants-chercheurs sensibilisés à la créativité et à l'innovation

+ de 300

ressources technologiques référencées sur le portail MEANS

PULSALYS



50

projets financés pour 6 M€

12

start-ups créées

20

M€ levés par l'ensemble des start-ups

SOUTIEN DE L'UDL AUX ÉTUDIANTS ET À LEURS INITIATIVES



1

ligne d'écoute par et pour les étudiants (Nightline)



34

projets soutenus par le Fonds d'initiative étudiante pour un montant total de 62 800 €



13 000

appels reçus sur la hotline du Students Welcome Desk

STRATÉGIE INTERNATIONALE DE L'UDL



163

chercheurs accompagnés par l'Espace Ulys

137

chercheurs accueillis depuis 2008 par le Collegium de Lyon



4

bureaux de représentation de l'UdL dans le monde (Brésil, Canada, Chine, Japon)



+ de 500

personnels impliqués dans les activités d'Arqus au niveau européen

- Favoriser le dialogue entre sciences et société

À travers sa direction Culture, sciences et société, l'UdL favorise l'interface entre le monde de la recherche et la société civile.

Ses actions participent à la diffusion, au partage et à la mise en débat de la production de connaissances grâce à l'écosystème Pop'Sciences (un portail web, des forums et un festival tous les deux ans) ou à des événements comme la Fête de la Science ou des rencontres lycéens-doctorants.

Au service de l'innovation sociale, l'UdL va au-delà du partage des savoirs en s'inscrivant dans la dynamique de **recherche participative** ou encore des sciences citoyennes, en permettant la collaboration de différents acteurs de la société (jeune public, associations, entreprises, monde de l'économie solidaire, etc.).

Dans le cadre de programmes de recherche comme la Boutique des sciences, l'UdL propose une offre de *living lab* et de consultations citoyennes. La mise en œuvre d'une **plateforme éthique** prolonge le questionnement sciences et société, l'intégrité scientifique et la responsabilité sociale des chercheurs par des activités de formation, de veille et de recherche.

L'année 2020 s'est révélée riche en initiatives et en réalisations pour l'UdL, malgré la crise de la covid 19 et ce, grâce à la mobilisation de ses personnels. Ce rapport d'activité en est la preuve et démontre que les projets n'ont jamais cessé et restent toujours aussi intéressants et variés. Je tiens à remercier toutes les équipes de l'UdL pour leur implication tout au long de cette année singulière et je vous invite à découvrir dans cette publication un condensé de nos actions et projets en 2020.

Stéphane Martinot, Administrateur provisoire de l'UdL

LES ÉTABLISSEMENTS MEMBRES ET ASSOCIÉS

Les établissements membres*

Université Claude Bernard Lyon 1 - Université Lumière Lyon 2 - Université Jean Moulin Lyon 3 - Université Jean Monnet - École normale supérieure (ENS) de Lyon - École Centrale de Lyon - Institut national des sciences appliquées (INSA) Lyon - Sciences Po Lyon - VetAgro Sup - ENTPE - École nationale d'ingénieurs de Saint-Étienne (ENISE) - Centre national de la recherche scientifique (CNRS)

Les établissements associés*

Enssib - ENSATT - Inserm - emlyon business school - CPE Lyon - ISARA-Lyon - ITECH-Lyon - ECAM Lyon - ENSAL - ENSASE - Institut catholique de Lyon (UCLy) - Mines Saint-Étienne - CNSMD de Lyon - IFPEN - Anses - IFSTTAR - ESADSE - Inria - CNAM - ENSBA - INRAE - Bioaster - Crous de Lyon - École de la Comédie

*Au 31 décembre 2020



DIALOGUE SCIENCES ET SOCIÉTÉ À L'UDL



272

ressources sur le portail Pop'Sciences



77

structures ont bénéficié de l'appui de la Boutique des sciences depuis son lancement



35 000

participants à la Fête de la Science en Métropole de Lyon et Rhône



12 000

participants au MOOC Éthique de la recherche depuis 2018

L'UNIVERSITÉ DE LYON FACE À LA COVID 19



Distribution de paniers de légumes par l'association GAELIS
©Thierry Fournier - Métropole de Lyon



SOUTENIR LES ÉTUDIANTS

La COMUE Université de Lyon (UdL) a mis en place de nombreuses **actions pour aider les étudiants du site Lyon Saint-Étienne à faire face à la crise sanitaire de la covid 19.**

● La lutte contre la précarité numérique

Les établissements membres et associés de l'UdL se sont engagés, dès le début de l'épidémie, dans un **plan de continuité pédagogique** afin de pallier l'arrêt des enseignements en présentiel.

Cette période sans précédent a mis en exergue des difficultés importantes rencontrées par les élèves, conséquences d'absence ou de partage de matériel informatique ou encore de débit internet limité. L'UdL a alors sollicité la Métropole de Lyon pour la création d'un **fonds d'urgence « Équipement informatique et accès internet des étudiants pour lutter contre la fracture numérique »** doté de 500 000 euros. Ce dernier a constitué une réponse rapide et adaptée aux besoins identifiés.

Au final, **2 000 étudiants de douze établissements ont bénéficié d'une aide financière** pour améliorer leurs conditions d'accès à internet ou pour procéder à l'achat d'un ordinateur.

● La mise en avant des initiatives entrepreneuriales

En parallèle, **les étudiants entrepreneurs de l'UdL se sont mobilisés en faveur de l'activité et l'innovation.**

Par exemple, la start-up maison Trafalgar et l'association Tissu Solidaire* ont lancé les défis « Lettres capitales » et « Les petits plaisirs de la vie » visant à offrir de la visibilité aux créations artistiques.

D'autres encore, tels que *Follow Patient*, *Granny & Charly* et *The Hope Gallery*, ont œuvré pour encourager la solidarité entre diverses catégories de personnes. La start-up *WeeeFund* a proposé plusieurs dispositifs pour lutter contre l'exclusion numérique et pour tenter de répondre aux besoins des télétravailleurs.

L'annulation des événements culturels physiques a également incité les étudiants entrepreneurs à **envisager des alternatives** pour faire vivre leurs projets. « *The Live Drawing Project* » a notamment diffusé ses dessins dans des lieux publics plutôt que dans des salons spécialisés et l'équipe Nuits Noires a créé une chorale internationale en soutien aux professionnels actifs pendant la première vague.

Toutes les initiatives sont disponibles sur :

🖥 www.hublo-festival.fr/ressources

● La préservation de la santé des étudiants

Par ailleurs, l'UdL, le Crous de Lyon ainsi que les services de santé universitaires se sont coordonnés afin de proposer **une continuité d'offre de services et de soins en matière de santé** pour tous les étudiants du site, et ce dès les premières semaines de confinement. **La prise en charge rapide des étudiants contaminés et/ou cas contact** a notamment été l'une des actions mises en place prioritairement.

Le Fonds d'initiative étudiante (FIE) s'est aussi adapté à la situation sanitaire pour accompagner les associations désireuses de soutenir les étudiants en difficulté. Lors d'une session spéciale en avril, le FIE a proposé une dotation au Collectif de Solidarité Étudiante, porté par l'association LYF, dont l'objectif était d'apporter une aide aux étudiants par le **don de produits alimentaires non périssables et de produits d'hygiène**. Près de 1 200 étudiants ont été touchés par cette dynamique collective.

Enfin, pour accompagner la reprise des cours en présentiel à la rentrée universitaire, 10 000 thermobandelettes ont été mises à disposition des établissements pour permettre aux étudiants symptomatiques de la covid 19 de suivre leur température.

*Cette association est à découvrir dans le portrait qui lui est consacré page 36.

ENCOURAGER LA RECHERCHE

En mai, **le comité exécutif de l'IDEXLYON a fait part de sa volonté de soutenir des projets de recherche sur la covid 19 en débloquent un fonds exceptionnel d'un million d'euros à destination des chercheurs du site.**

Au total, seize projets ont été retenus parmi une quarantaine de candidatures. Ces derniers vont de l'étude des conséquences de la maladie à celle des effets du confinement sur la santé mentale et des stratégies d'adaptation des personnes aux niveaux professionnel, social et familial. D'autres sujets sont également traités tels que la construction d'un modèle, grâce à des techniques d'intelligence artificielle, pour prédire le devenir des patients dès la prise en charge aux urgences, et la conception d'une unité de fabrication autonome de dispositifs médicaux à l'aide de l'impression 3D.

Ces projets rassemblent des chercheurs issus de quatorze établissements membres et associés de l'UdL ainsi que de collaborations avec les Hospices Civils de Lyon, le Centre hospitalier universitaire de Saint-Étienne et le Centre hospitalier Le Vinatier.



Laboratoire de recherche de l'UdL (ISA) ©Christian Morel

RÉINVENTER LES ÉVÉNEMENTS

La période complexe traversée a encouragé l'UdL à **renouveler sa politique événementielle**. En effet, afin de respecter les règles en vigueur et de continuer à proposer des animations, la **majorité des événements a dû être repensée au format numérique**, notamment :

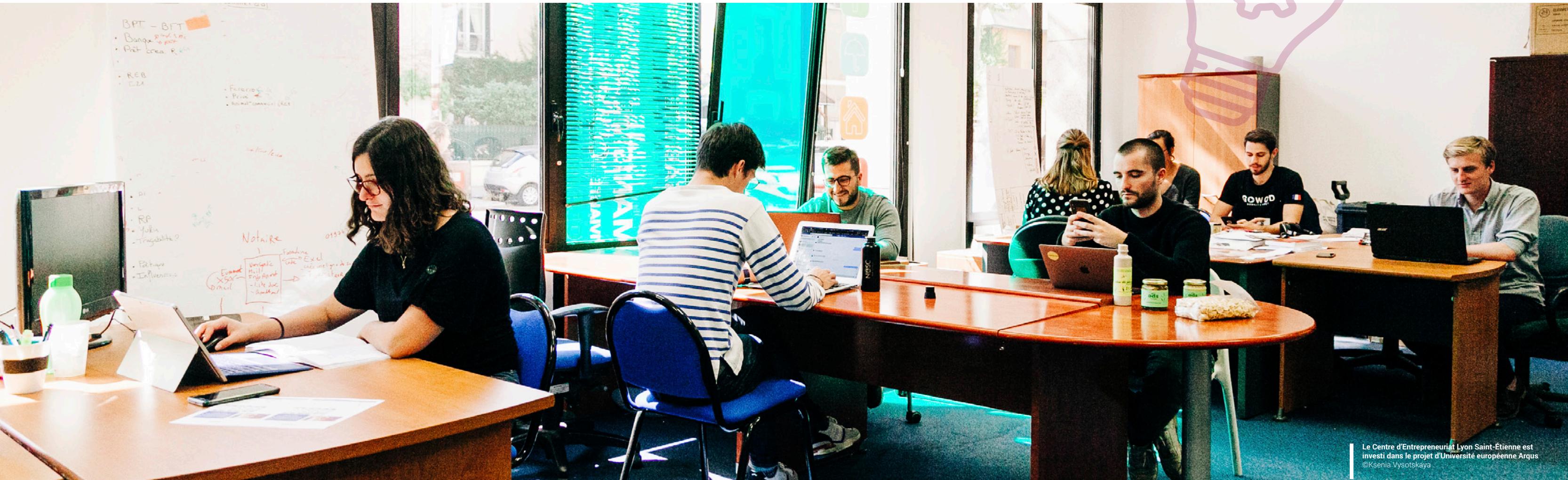
- Le HubLo Festival, renommé HubLo Digital, débuté en mai ;
- Les Pop'Sciences Forums, sur les thématiques « Océan. Une plongée dans l'invisible », en juin et « Énergies. Une transition à petits pas », en décembre ;
- La 29^e édition de la Fête de la Science en octobre ;
- La première édition des Rencontres de la logistique urbaine sur le thème « Résilience alimentaire des villes : quelle logistique pour les circuits courts ? » en novembre.

Les contraintes d'organisation ont permis d'**accélérer la numérisation des contenus et de repenser le lien avec le public**. De nouvelles formes d'interactions ont pu être testées telles que les podcasts, les foires aux questions, les live tweets, les diffusions d'événements en direct sur les réseaux sociaux, etc.



Visuel des Rencontres de la logistique urbaine ©Université de Lyon

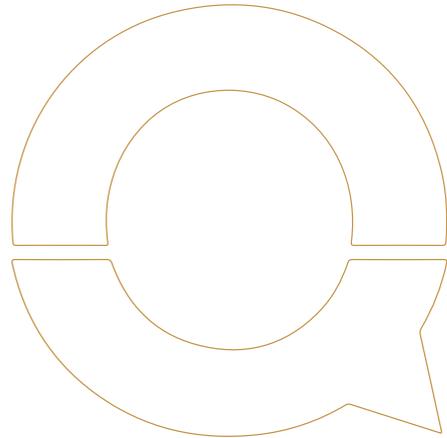
DEUX PROJETS EMBLÉMATIQUES DE L'ANNÉE



PHASE DE DÉPLOIEMENT POUR L'UNIVERSITÉ EUROPÉENNE ARQUS

La COMUE Université de Lyon (UdL) a maintenu en 2020 sa **participation à l'Université européenne Arqus**, se positionnant comme agent facilitateur pour les forces vives du site Lyon Saint-Étienne.

Malgré le contexte sanitaire, l'alliance a développé plusieurs actions phares : lancement d'appels à projets en formations innovantes, mobilités de recherche, rencontres virtuelles entre incubateurs ou encore promotion du multilinguisme académique. **L'obtention de deux millions d'euros** dans le cadre du nouveau projet H2020 témoigne du dynamisme d'Arqus sur des thématiques clés : intelligence artificielle, pacte vert, changement climatique, etc.



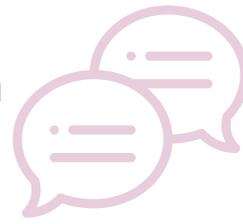
Pilote de l'axe thématique 5 « Université entrepreneuriale et engagement régional », l'UdL a mis en œuvre le **Virtual Company Creation Challenge**, finale européenne entre programmes de création d'entreprise, via son Centre d'Entrepreneuriat. Enfin, 2020 a vu une **montée en puissance des actions de diffusion des savoirs** avec la création des *Arqus Academic Debates*, tables rondes mensuelles entre chercheurs du consortium, et des podcasts *Knowledge Pills*.

🖥️ www.universite-lyon.fr/arqus



Carte des universités de l'Alliance européenne Arqus ©Arqus

PORTRAIT DE LAB4KIDS



L'UdL est partie à la rencontre des membres de Lab4Kids, qui développent une solution permettant d'épauler les enfants et leur famille au cours de la prise de sang. Accompagnée par le Centre d'Entrepreneuriat Lyon Saint-Étienne, l'équipe a participé au Virtual Company Creation Challenge de l'Université européenne Arqus.

Quelle est votre idée, comment est-elle née et qui se cache derrière ?

Nous avons imaginé un univers pour accompagner les enfants et leur famille au cours de la prise de sang. Notre objectif est double :

- 1- Dédratiser la prise en charge médicale des enfants en la repensant comme une expérience innovante et ludique qui permette de comprendre et de s'approprier ce moment particulier et ainsi d'éviter une béliophobie ou un stress inutile.
- 2- Permettre au personnel soignant de gagner du temps dans la réalisation de l'acte.

Pour parvenir à nos fins, nous avons développé un ensemble de produits qui constitue l'univers Lab4Kids : une figurine ludique en bioplastique et des vidéos pédagogiques expliquant la prise de sang et les analyses faites. L'idée nous est venue avec les anecdotes racontées par la mère de Chloé qui est infirmière libérale. Puis, nous avons pu travailler sur notre solution au travers de rencontres organisées avec des professionnels.

Derrière le projet se cachent quatre jeunes adultes : Louis, Chloé, Alicia, actuellement étudiants en master à l'ESDES Lyon Business School et Auriane, chargée d'étude clinique dans l'industrie du diagnostic *in vitro* (DIV). Nos compétences multiples dans des domaines tels que la finance, le marketing ou encore la biologie et l'approche médicale renforcent la synergie de notre équipe.



Alicia, Chloé, Auriane, Louis ©Droits réservés

Pourquoi avez-vous décidé de participer au Arqus Virtual Company Creation Challenge Finals 2020 ?

Nous adorons relever de nouveaux challenges, notamment quand cela concerne Lab4Kids. C'était une belle opportunité d'obtenir des conseils, de la visibilité avec une vidéo réalisée à notre image et de continuer à faire connaître et grandir notre idée, mais cette fois-ci à l'échelle européenne. Même si la crise sanitaire a ralenti notre avancée, le *Arqus Virtual Company Creation Challenge* nous a permis de poursuivre la communication autour de notre projet et de son développement.

Qu'est-ce que cette expérience vous a apporté ?

Nous avons reçu une formation pour réaliser correctement un pitch puis nous avons recueilli des conseils et des avis de la part du jury et des personnes extérieures. Par ailleurs, nous avons participé au tournage d'une vidéo dans un cadre professionnel. Enfin, nous avons été accompagnés pour déployer Lab4kids. Cette expérience nous a testés sur des compétences que nous n'avions pas exploitées auparavant.

Et maintenant, quelle est la suite pour Lab4Kids ?

Le projet grandit doucement mais sûrement, notamment grâce au soutien de nombreuses personnes. C'est une cause qui nous tient particulièrement à cœur. Nous souhaitons voir notre idée se concrétiser, cela reste à confirmer dans les prochains mois.

PORTRAIT DE MARIE EYQUEM

La COMUE Université de Lyon (UdL) est partie à la rencontre de Marie Eyquem, directrice du Centre d'Entrepreneuriat Lyon Saint-Étienne, à l'occasion du lancement du dispositif porté par l'UdL et la Fondation pour l'Université de Lyon en décembre.

Quelle est l'ambition du Centre d'Entrepreneuriat Lyon Saint-Étienne ?

Nous voulons rendre accessible à tous l'esprit d'entreprendre et permettre à chacun de tester ses envies de passer à l'action ou d'être accompagné dans son projet. Nous ambitionnons d'être un centre d'entrepreneuriat universitaire comparable aux meilleurs équivalents dans le monde mais qui reflète les valeurs de l'enseignement supérieur français. Nous nous appuyons sur la diversité pour atteindre l'inclusion. Nous favorisons l'émergence de communautés pour entraîner des mécanismes de solidarité et d'entraide durables. Nous ne sélectionnons pas uniquement les projets avec le plus de potentiel. Nous souhaitons développer le « capital humain entrepreneurial » de chacun mais aussi celui du territoire. Enfin, nous désirons avoir de l'impact au-delà du site Lyon Saint-Étienne et œuvrons à diffuser notre modèle en France et à l'international.

Votre slogan serait-il « Tous entrepreneurs ! » ?

Absolument pas, enfin, si nous entendons par là que tous doivent créer des entreprises. Il s'agit de permettre à tout le monde de vivre une expérience entrepreneuriale pour cultiver des compétences ainsi qu'une posture utiles pour toute prise d'initiative. Nous encourageons toutes les formes d'entrepreneuriat et nous avons conscience que l'ensemble des projets ne sera pas déclenché dans l'immédiat. Mais les personnes auront acquis des capacités ainsi qu'un réseau, ce qui favorisera leur insertion professionnelle et facilitera le passage à l'acte entrepreneurial dans le futur.



Marie Eyquem @Ksenia Vysotskaya

Quels services propose le centre ?

Nous déployons toute une panoplie de programmes : formations, mentorats, incubations, concours, etc. Nous ouvrons également l'accès à l'écosystème pour que les porteurs de projet évoluent dans les meilleures conditions. Par nos actions, nous cherchons à avoir le maximum d'impact tout en reconnaissant la diversité des intentions, des parcours, des ambitions. Nous offrons une réponse au plus grand nombre en personnalisant les parcours.

Pouvez-vous partager quelques chiffres concernant le centre ?

Le Centre d'Entrepreneuriat Lyon Saint-Étienne sensibilise d'ores et déjà plus de 20 000 étudiants. Il forme et accompagne plus de 500 entrepreneurs et porteurs de projet chaque année. Cinq incubateurs sont ouverts à ce jour, d'autres seront créés par la suite, en partenariat avec les établissements.

Preuve de la réussite du modèle et de nos valeurs, les alumni du centre ont mis en place un fonds de dotation pour soutenir à leur tour les jeunes entrepreneurs, y compris financièrement. Le centre crée un cercle vertueux qui, à partir d'investissements de l'État et des collectivités, entraîne des soutiens financiers d'entreprises mécènes et d'alumni.

LE CENTRE D'ENTREPRENEURIAT LYON SAINT-ÉTIENNE, FRUIT D'UNE BELLE FUSION

Porté par l'UdL et la Fondation pour l'Université de Lyon, le Centre d'Entrepreneuriat Lyon Saint-Étienne est un acteur incontournable de l'accompagnement entrepreneurial régional.

Résultat du rapprochement des programmes BEELYS, Lyon Start Up et Manufactory, **la force du centre est de rassembler toutes les compétences répondant aux besoins des entrepreneurs, quel que soit l'avancement de leurs projets.**

Avec plus de dix ans d'expérience dans le domaine, l'équipe met à la disposition de tous ses connaissances. Elle travaille en lien permanent avec les acteurs académiques et l'écosystème du territoire. Tout cela fait de la structure une plateforme majeure de diffusion des compétences entrepreneuriales.

Le centre se distingue des autres dispositifs puisqu'il considère la culture entrepreneuriale comme un élément relevant de l'intérêt général. Ainsi, il soutient, accompagne et outille tous ceux qui souhaitent l'acquérir ou la développer et ne ferme ses portes à personne. À chaque situation particulière doit correspondre une solution adaptée et de qualité, riche de sens, conçue dans un esprit de partage.

<https://centre-entrepreneuriat.universite-lyon.fr>



Promotion 2019 de l'incubateur Manufactory du Centre d'Entrepreneuriat Lyon Saint-Étienne @Ksenia Vysotskaya

FORMER, INNOVER ET SOUTENIR LA RECHERCHE



CURSUS+ : PREMIÈRE CONFÉRENCE DU CYCLE « RÉUSSITES ÉTUDIANTES »

En novembre, le projet CURSUS+ a inauguré son cycle de manifestations « Réussites étudiantes » avec une conférence du chercheur en sciences de l'éducation Marc Romainville et intitulée « Les dimensions et les facteurs de la "réussite" à l'université ». Repensée dans un format 100 % distancié, cette conférence est disponible sur la chaîne YouTube de la COMUE Université de Lyon (UdL). Elle permet d'explorer les pistes pédagogiques de réussite notamment au cours de l'étape clé de la sortie du secondaire vers l'entrée à l'université. Certaines sont déjà mises en œuvre à travers CURSUS+, comme les licences en quatre ans qui offrent un programme et un accompagnement personnalisés.

Projet de transformation profonde du premier cycle universitaire de 2018 à 2028, CURSUS+ bénéficie d'une aide de l'Agence nationale de la recherche*. Il est porté par l'UdL et déployé au sein des universités Claude Bernard Lyon 1, Lumière Lyon 2, Jean Moulin Lyon 3 et Jean Monnet Saint-Étienne. Il ambitionne de **diversifier les voies d'apprentissage et les modalités pédagogiques** au service de tous les étudiants.

www.universite-lyon.fr/cursus-plus



Étudiants sur le campus Manufacture, Université Jean Monnet ©Martine Leroy

PARTENARIATS, FORMATION ET RECHERCHE À L'INTERNATIONAL

Renforcement de l'Alliance internationale

L'UdL a renforcé son assise au Brésil par la mise en place d'un bureau à São Paulo et d'un partenariat de recherche avec la Fondation d'appui à la recherche de l'État de São Paulo (FAPESP). Elle formalise une collaboration avec NYU Shanghai et reconduit son antenne canadienne, ainsi que ses accords-cadres avec Sherbrooke et Fudan. Elle reçoit aussi son accréditation pour la Charte pour l'enseignement supérieur (ECHE) Erasmus+ (2021-2027).

Maintien des activités internationales

L'UdL adapte ses dispositifs d'attractivité et octroie 35 bourses d'excellence et 142 mois d'aides à la mobilité internationale avec le Japon, le Canada et la Chine.

L'UdL soutient 31 projets de recherche au sein de l'Alliance internationale : onze projets cofinancés par la FAPESP, sept chaires de recherche au Canada et treize projets structurants en Chine.

Les événements virtuels font leur arrivée avec une première édition du webinar de rentrée de l'Alliance internationale, le forum STS (Japon), les workshops PrInt (Université de São Paulo) et IECC (Tongji, Chine), le salon EAIE, etc.



Campus Manufacture des Tabacs de l'Université Jean Moulin Lyon 3 ©Thierry Fournier/Collectif IRIS

LANCEMENT D'UNE NOUVELLE CHAIRE INDUSTRIELLE IDEXLYON EN SANTÉ PUBLIQUE VÉTÉRINAIRE

Le 17 décembre, la chaire industrielle IDEXLYON en santé publique vétérinaire (SPV), financée par l'UdL et Boehringer Ingelheim (BI), a été officiellement lancée par l'Université Claude Bernard Lyon 1 et VetAgro Sup, en partenariat avec l'UdL, BI et le CNRS. Son titulaire est Thibaud Porphyre, un épidémiologiste quantitatif et détenteur d'un *PhD* en épidémiologie de l'Université de Massey en Nouvelle-Zélande.

La chaire SPV vise à créer une **dynamique interdisciplinaire** fondée sur une vision élargie de la santé publique par la création de formations interdisciplinaires et des projets intégrant :

- Les problématiques de l'éco-épidémiologie et de la socio-économie appliquées ;
- Le choix de plans d'intervention en santé animale ;
- Le développement d'outils d'aide à la décision à destination des pouvoirs publics et des industriels.

Son objectif est de **positionner Lyon comme un acteur international majeur dans la recherche en santé publique vétérinaire et dans la formation des décideurs publics et industriels.**



EN BREF

En janvier, la Fondation pour l'Université de Lyon a dévoilé la nouvelle interface de son site internet. Elle réaffirme ainsi ses liens avec la COMUE Université de Lyon (UdL) et expose l'ensemble de ses missions, projets, fondations abritées et actualités.

Pour le consulter : www.fpul-lyon.org

Depuis 2017, la Région Auvergne-Rhône-Alpes met en place le dispositif Pack Ambition Recherche pour soutenir des projets de recherche dont la pré-sélection est assurée par l'UdL. 95 projets à fort potentiel ont été financés pour un montant total de plus de 18 millions d'euros.

Le projet HYBRID IT, construit en réponse au PIA 3, reçoit un financement d'1 million d'euros. Porté par l'UdL, il vise à hybrider douze formations issues des universités Jean Monnet Saint-Étienne, Claude Bernard Lyon 1, Lumière Lyon 2 et Jean Moulin Lyon 3.

Formation immersive, l'Académie de l'innovation est ouverte aux doctorants de toutes disciplines. Pour cette édition, vingt doctorants ont vécu une expérience concrète de création d'un projet d'innovation et de travail en équipe au travers de séquences de formation et de mises en situation.



Édition 2020 de l'Académie de l'innovation ©Université de Lyon

PORTRAIT

DE KÉVIN MEURDEFROID



Kévin Meurdefroid ©Droits réservés

L'UdL est partie à la rencontre de Kévin Meurdefroid, président de l'entreprise ATTOM, accompagné par l'UdL dans le recrutement de docteurs et dans l'implantation de laboratoires sur le campus LyonTech-la Doua.

Pouvez-vous présenter votre entreprise, ATTOM, en quelques mots ?

ATTOM a été créée en 2016. Il s'agit d'un bureau d'études spécialisé dans le domaine médical, reconnu comme un centre de recherche et développement pour ses capacités à traiter des sujets à bas niveau de maturité technologique (TRL). Les clients sont de grands comptes ou des professionnels de santé, y compris des chirurgiens concepteurs.

La société emploie actuellement dix personnes et cinq recrutements sont prévus d'ici à septembre 2021.

En 2020, vos bureaux ont été installés à proximité du Campus LyonTech-la Doua. Y a-t-il une ou des raisons particulière(s) à cela ?

Nous avons consacré cette année pour le moins particulière à nos propres projets de recherche et développement.

Ce choix, ainsi que le confinement, ont impacté notre organisation, particulièrement concernant nos locaux et nos besoins en matière d'équipement.

C'est ainsi que **nous nous sommes intéressés au campus LyonTech-la Doua qui est apparu comme un candidat idéal pour une nouvelle implantation**, et cela pour trois raisons. Tout d'abord, l'offre immobilière y est unique. Après discussion avec le Campus Manager de l'UdL, nous avons pu accéder à des bureaux pré-équipés, dont un laboratoire de chimie. Le loyer progressif proposé par la pépinière d'entreprises EINSTEIN était le bienvenu.

Ensuite, nous souhaitons nous rapprocher des acteurs universitaires avec lesquels nous collaborons déjà et nouer

de nouveaux liens avec des laboratoires de recherche. Enfin, il s'agit d'un emplacement facilitant le recrutement de profils de qualité à tous niveaux de diplôme. En effet, le campus réunit des champs de compétences en matière de formation et de recherche en lien avec nos besoins.

D'ailleurs, comment travaillez-vous avec l'UdL ?

Nous avons initialement été accompagnés par le **service des études doctorales de l'UdL** sur les volets relation aux laboratoires, montage de projets et recrutement.

Il nous a apporté une aide considérable dans le recrutement de jeunes docteurs de par la diffusion de nos offres dans les laboratoires et l'organisation d'événements. Nous avons notamment recruté une docteure rencontrée lors des Rendez-vous de l'emploi, proposés par l'UdL et ses partenaires en novembre. Et, nous sommes en discussion avec plusieurs laboratoires pour une première thèse CIFRE qui débiterait en septembre 2021.

Aussi, en tant que centre de recherche et développement, nous abordons des sujets très divers et ne pouvons pas tout internaliser. Nous faisons donc quelquefois appel à des acteurs extérieurs, dont l'UdL. Ainsi, le service des études doctorales nous a mis en relation avec la Fabrique de l'Innovation qui opère le portail MEANS. Cet outil nous permet de bénéficier d'un grand nombre d'expertises et d'équipements. Nous pouvons alors rester agiles et répondre rapidement aux demandes très variées de nos clients.

TRANSFORMER LES CAMPUS ET ACCOMPAGNER LES ÉTUDIANTS



UNE STRATÉGIE IMMOBILIÈRE POUR RENFORCER L'ATTRACTIVITÉ DES CAMPUS

Depuis plus de dix ans, la COMUE Université de Lyon (UdL) pilote des opérations de réhabilitations et de constructions au service de ses établissements.

Pour mémoire, l'UdL a été retenue en 2008 dans le cadre du programme national Opération Campus pour Lyon Cité Campus, un projet majeur de restructuration et de modernisation du patrimoine immobilier du site. Structuré en une trentaine d'opérations, le projet répond également aux enjeux de sobriété énergétique avec des objectifs très ambitieux de réduction de la consommation d'énergie. Plusieurs opérations ont été menées cette année dans ce cadre.

En septembre, sur le campus des Quais, la livraison de l'aile nord du bâtiment du Palais, marque pour l'Université Jean Moulin

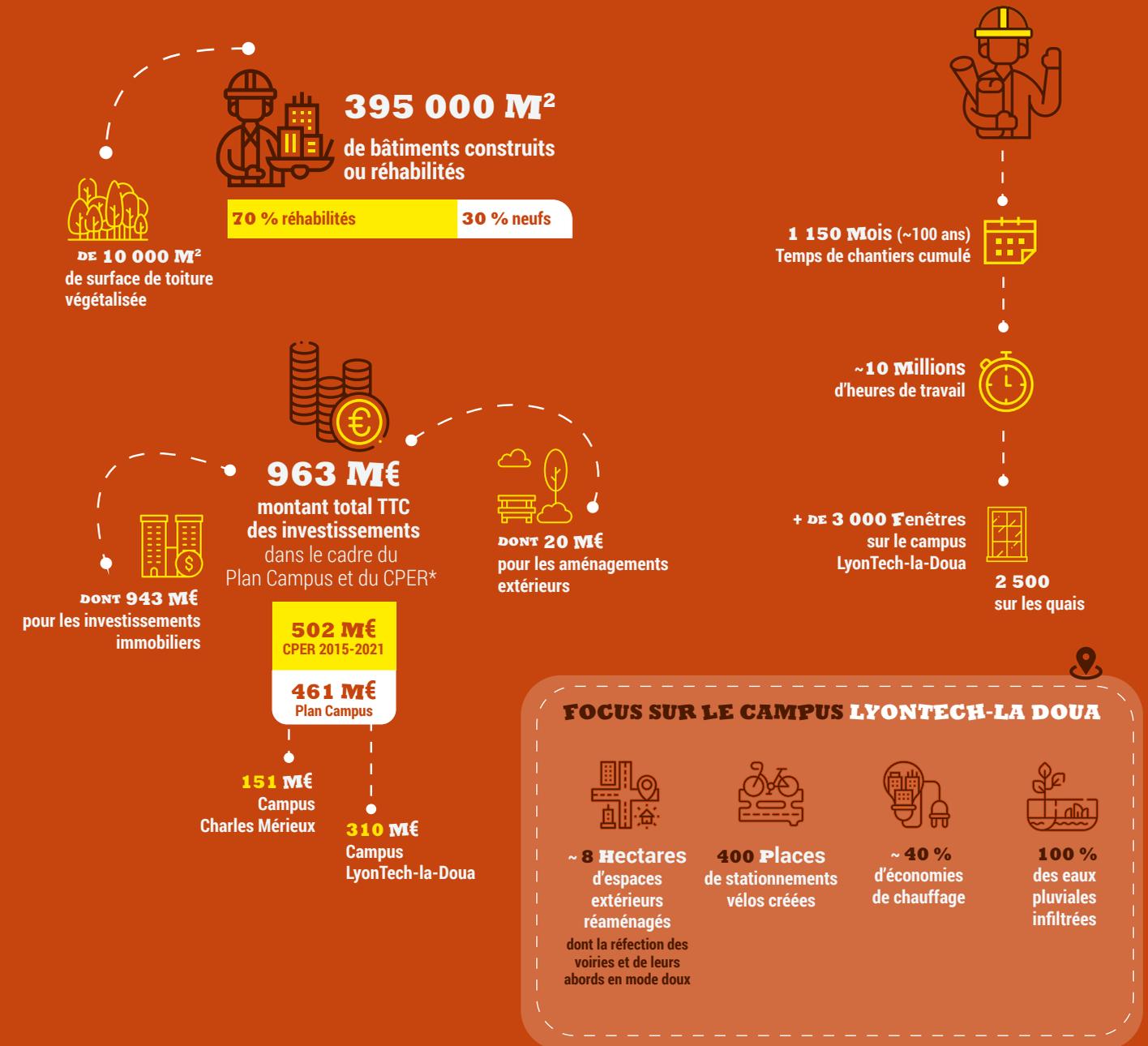


Prise de vue aérienne par drone de Lyon et de l'Université Jean Moulin Lyon 3 - Site des Quais ©Desvigne Conseil

Lyon 3 l'achèvement des travaux débutés en février 2017. L'opération se poursuit sur les bâtiments de l'Université Lumière Lyon 2, dont la dernière livraison est programmée en août 2021.

Grâce à son action au travers de son pôle stratégie immobilière, développement et vie des campus, l'UdL joue ainsi un rôle central dans la dynamique collective mise en place sur les campus du site. Depuis les études amont de développement urbain et de prospective jusqu'au pilotage opérationnel, c'est l'ensemble des compétences d'ingénierie globale de projet du pôle immobilier qui sont mises à contribution pour parvenir à développer des programmes à grande échelle.

PILOTAGE DES PROJETS IMMOBILIERS PAR L'UNIVERSITÉ DE LYON DEPUIS 2015



UNE ÉDITION DU STUDENTS WELCOME DESK ENTIÈREMENT REPENSÉE

Le Students Welcome Desk (SWD) est un « guichet unique » pour l'accueil, l'intégration et l'accompagnement des étudiants internationaux dans leurs démarches administratives. Il est organisé à la rentrée universitaire avec de nombreux partenaires. En 2020, il a été reconfiguré pour répondre à de nouveaux enjeux et au contexte sanitaire, tout en s'adaptant aux besoins des étudiants.

En septembre, la plateforme numérique nationale pour le traitement dématérialisé des renouvellements des titres de séjour étudiants « Administration Numérique pour les Étrangers en France » (ANEF) a été lancée. La mission du SWD s'est recentrée sur un **accompagnement à distance des étudiants** :

- À Lyon, une hotline a été mise en place du 15 septembre au 27 novembre. Des téléconseillers multilingues ont pu répondre aux questions de 9 000 étudiants et une F.A.Q. a été mise en ligne. Près de 1 500 rendez-vous en présentiel ont été organisés (guichets délocalisés de la Préfecture du Rhône) afin de répondre à des problématiques plus complexes.
- À Saint-Étienne, des permanences se sont tenues à l'Espace Info Jeunes et dans les établissements.

🖥️ <https://www.universite-lyon.fr/swd>



La hotline du Students Welcome Desk à Lyon ©Université de Lyon

EN BREF

En partenariat avec la Métropole de Lyon, 2020 a vu la mise en œuvre du premier programme de formation associative pour les étudiants, principalement à distance compte tenu de la situation sanitaire. Au programme : développement durable, partenariat, budget, communication, etc.

La COMUE Université de Lyon (UdL) a accompagné le développement de onze projets artistiques d'étudiants et jeunes diplômés avec le concours de structures culturelles lyonnaises et stéphanoises (le Théâtre Nouvelle Génération, le Pax, Auvergne-Rhône-Alpes Livre et Lecture, le Nid de Poule et Entre les Mailles).

LA SANTÉ DES ÉTUDIANTS : UNE PRIORITÉ COLLECTIVE POUR L'UDL ET SES ÉTABLISSEMENTS

Tout au long de l'année, l'UdL a développé des outils pédagogiques et a porté une programmation coordonnée d'actions de prévention et de dispositifs de prise en charge du mal-être des étudiants.

Des ateliers autour de l'alimentation ont été mis en place, en partenariat avec le Crous de Lyon, dans les restaurants et cafétérias universitaires. La **quinzaine du sommeil**, portée par l'UdL et ses membres, a permis de faire découvrir aux étudiants la sophrologie, l'aromathérapie et la méditation. Ils ont également été sensibilisés à l'importance de la **vaccination** à travers un jeu concours au printemps.

Outre ces cycles d'ateliers, l'UdL travaille sur des dispositifs de soutien et d'accompagnement des étudiants. Elle s'est associée à Nightline Lyon afin d'ouvrir un service nocturne d'écoute, de soutien et d'information par les pairs. La ligne a été inaugurée le 14 novembre.

Par ailleurs, une page web dédiée à la santé mentale des étudiants en période de crise sanitaire a été mise en place dès le printemps. Enfin, un gros travail a été mené pour préparer une campagne de communication et d'information visant à sensibiliser les étudiants quant à l'importance de leur santé mentale (sortie prévue en avril 2021).



Service d'écoute gratuit, confidentiel et anonyme
Par et pour des étudiant·es

04 85 30 00 10
nightline-lyon.fr

Tchat en ligne



Visuel de la ligne d'écoute nocturne ©Nightline Lyon

OUVRIR ET DÉBATTRE LES IDÉES



POP'SCIENCES : LA RENCONTRE ENTRE SCIENCES ET CITOYENS RÉINVENTÉE À L'HEURE DES CONFINEMENTS

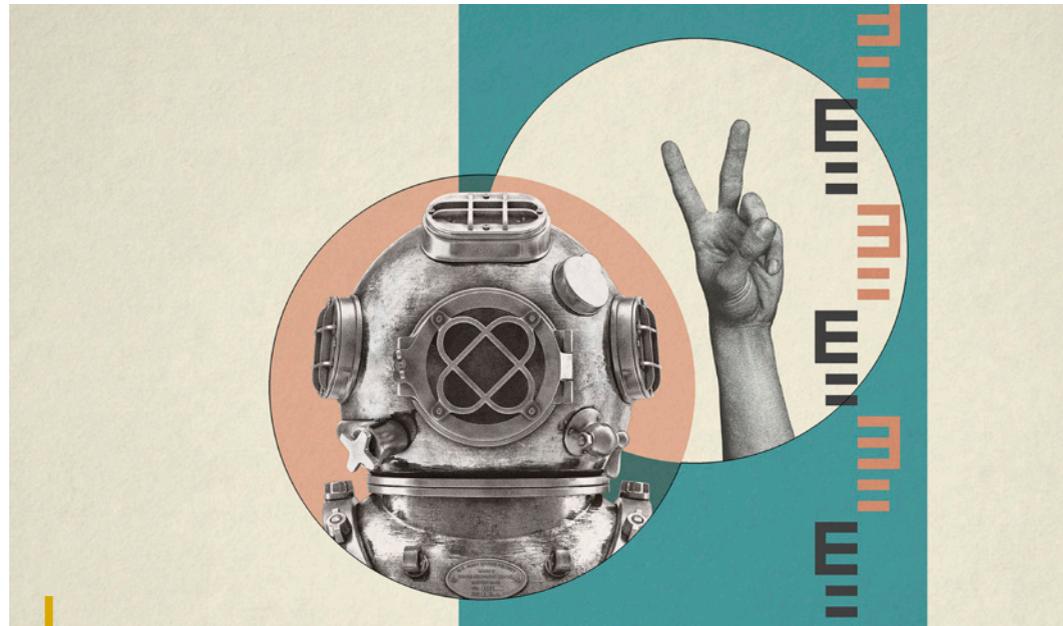
Deux fois par an, les Pop'Sciences Forum et Mag offrent d'explorer un sujet de société en croisant différentes disciplines scientifiques. Destinés aux curieux de sciences et aux citoyens soucieux de décrypter le monde, ces temps thématiques (préservation des océans en juin, puis transition énergétique en novembre) ont été adaptés au contexte sanitaire dans un temps record. **Plusieurs formats interactifs ont ainsi été déployés** : débats, discussions de type « live-chat », podcasts, magazines, etc.

Diffusés sur le portail Pop'Sciences et via les réseaux sociaux, ces rendez-vous ont contribué à **consolider la notoriété du site internet**. Celui-ci a enregistré un tiers de visites supplémentaires, soit plus de 72 000 au total en 2020.

Dans le cadre de la « Semaine du cerveau », la COMUE Université de Lyon (UdL) a publié en mars un numéro hors-série du Pop'Sciences Mag sur les émotions et le fonctionnement du cerveau. Particulièrement consultés, les articles ont dépassé les 9 000 lectures en fin d'année.

Coordonnée par Pop'Sciences, la Fête de la Science en Métropole de Lyon et Rhône a également innové : une programmation numérique est venue compléter les actions en présentiel. Près de 250 animations variées, ludiques et gratuites ont été proposées aux jeunes, aux familles et aux simples amateurs de sciences, dans 23 communes ainsi qu'en ligne.

<https://popsciences.universite-lyon.fr/>



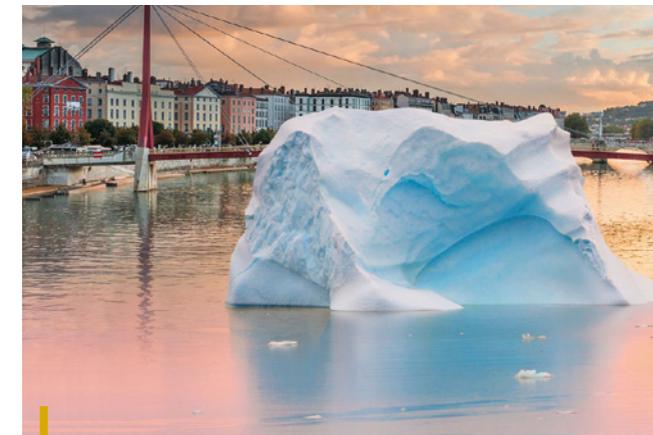
Visuel du Pop'Sciences Mag Océans ©Visée.A

UNE CONFÉRENCE SUR LA LUTTE CONTRE LE CHANGEMENT CLIMATIQUE

Au-delà du constat d'urgence et de nécessité d'agir pour le climat, des solutions existent ou sont à explorer. C'est dans cette optique que **l'UdL a organisé le 10 mars la conférence « Climat, comment agir ? »**, avec le concours de l'École urbaine de Lyon et dans le cadre du dispositif national « Agir ensemble ».

Cet événement a été marqué par **l'intervention de Valérie Masson-Delmotte**, paléoclimatologue et co-présidente du groupe n°1 du GIEC (Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat). Lauréate de la médaille d'argent du CNRS en 2019, son expertise sur le réchauffement climatique est écoutée sur les scènes nationale et internationale.

Suite à la conférence, une table ronde a regroupé plusieurs intervenants qui ont, par leur expertise, permis d'enrichir la réflexion en proposant des solutions concrètes autour des enjeux du changement climatique dans des domaines variés : recherche, actions citoyennes, engagement associatif, etc. Le podcast de la conférence est disponible sur le site de l'UdL.



Affiche de la Conférence « Climat, comment agir ? »

ÉCOLE URBAINE DE LYON : UNE PROGRAMMATION RÉSILIENTE

Le festival « À l'École de l'Anthropocène » s'est déroulé du 27 janvier au 2 février. Déployée sur trois sites lyonnais, cette nouvelle édition a connu un vif succès avec un effectif de 4 200 visiteurs.

Nouveau rendez-vous, **la Rentrée Anthropocène** était, quant à elle, organisée en partenariat avec The Shift Project et sous l'égide de la Fête de la Science. L'objectif, à savoir sensibiliser le public étudiant aux enjeux de l'anthropocène, a été atteint avec plus de vingt animations, à Lyon et à Saint-Étienne, qui ont donné lieu à de nombreuses ressources.

L'école a par ailleurs **développé son offre de cours publics** avec sept cycles de janvier à juillet, autour de thématiques à forts enjeux sociétaux (vivant, bâtiment, numérique, prospective territoriale). Ces cours, suivis en direct, en ligne ou en présentiel, sont disponibles en podcasts.

Les Mercredis de l'Anthropocène sont venus compléter cette programmation annuelle, avec 24 rencontres de mars à décembre 2020.

<https://ecoleurbainedelyon.universite-lyon.fr>



À l'École de l'Anthropocène ©Adrien Pinon pour l'École urbaine de Lyon

PORTRAIT

DE FLORA VIDAL MARRON

Née il y a cinq ans d'une initiative étudiante, l'association Tissu Solidaire a bénéficié d'un accompagnement par une stagiaire Boutique des sciences. Flora, fondatrice et salariée de Tissu Solidaire, revient sur cette expérience positive pour son organisation qui souhaitait mieux comprendre son impact.

Quel a été le déclencheur, dans votre parcours, pour créer Tissu Solidaire ?

De retour en France après 18 mois d'études à l'étranger, j'ai été frappée par l'accueil fait aux nouveaux arrivants sur notre territoire. Avec deux amies qui partageaient le même constat, nous avons donc lancé « Tissu Solidaire », une association d'insertion par l'apprentissage de la couture et la valorisation des savoir-faire. Au-delà des ateliers manuels, nous proposons également des cours de français, des activités sociales, etc.

Pourquoi avoir choisi de faire appel à la Boutique des sciences de la COMUE Université de Lyon (UdL) ?

L'apport de la recherche est capital, notamment pour l'économie sociale et solidaire. La Boutique des sciences me semblait le dispositif le plus approprié pour l'association ; le comité scientifique puis les encadrants chercheurs nous ont permis d'appréhender des choses originales et de prendre du recul sur notre activité.

Quels ont été la démarche et les apports de Mila votre stagiaire ?

Mila, étudiante en psychologie sociale et environnementale, s'est d'abord immergée dans l'association. Elle a apporté son regard scientifique sur nos activités, s'est lancée dans une enquête qualitative en interrogeant 25 personnes, bénéficiaires du programme ou bénévoles, puis a construit les outils nous permettant de mener notre étude d'impact. Elle a été encadrée dans ce travail par Elsa Causse, maîtresse de



Flora Vidal Marron ©Droits réservés

conférences en psychologie sociale, ce qui lui a notamment permis d'apporter un éclairage en sciences humaines et sociales, notamment sur la place du territoire, l'ancrage territorial, etc.

Qu'a apporté la Boutique des sciences à votre association, et avez-vous été étonnée par certains résultats ?

Mila nous a laissé des outils, des résultats, mais aussi un document qui résume l'historique du Tissu Solidaire et son travail ; j'utilise aujourd'hui ce document en permanence ! Elle a par ailleurs identifié des indicateurs annexes à observer au niveau de l'inclusion sociale. Nous avons aussi vu à quel point Tissu Solidaire est un accélérateur de compétences : nos publics apprennent non seulement à coudre mais aussi à animer ou à parler en public.

Quelles sont les prochaines étapes pour Tissu Solidaire ?

À ce jour nous sommes quatre salariés, quatre alternants et trois prestataires, alors que j'étais seule il y a un an. Tissu Solidaire va changer de nom, développe des partenariats pour faire passer le CAP couture, ouvrira bientôt une antenne à Annecy, etc.

Côté recherche, nous aimerions approfondir nos liens avec l'UdL, par le biais d'un contrat CIFRE (Convention industrielle de formation par la recherche) par exemple.

📄 <https://boutiquedessciences.universite-lyon.fr>

EN BREF

La plateforme RESETIS a interrogé en 2020 la communauté scientifique sur la thématique de la reproductibilité en science, au cœur de sa mission de responsabilité éthique. Le colloque international tenu en octobre a ainsi combiné approches philosophiques, juridiques et sociologiques.

Conçu par le laboratoire Dynamique Du Langage (Université Lumière Lyon 2, CNRS), en collaboration avec PULSALYS et les éditions Jeux OPLA et avec le soutien du LabEx Aslan, **[kosmopoli:t] est un jeu de société coopératif et immersif pour découvrir la diversité linguistique. Il est disponible en boutique depuis le 11 janvier.**



« L'Art de chercher : l'enseignement supérieur face à la recherche-création », aux éditions Hermann

Pour accompagner la parution de l'ouvrage « L'Art de chercher : l'enseignement supérieur face à la recherche-création », l'UdL a organisé en décembre un webinaire pour répondre aux questions, aux attentes et aux enjeux que peut susciter la recherche en pratique artistique.



Jeu de société [Kosmopoli:t] ©Jeux Opla



CONTACTS

Université de Lyon

92, rue Pasteur
69361 Lyon Cedex 07
+33 (0)4 37 37 26 70
www.universite-lyon.fr

Fabrique de l'Innovation de l'Université de Lyon

28-30, avenue Gaston Berger
69100 Villeurbanne
fabriqueinnovation.udl.fr

Fondation pour l'Université de Lyon

Bâtiment New Deal
35, rue de Marseille
69007 Lyon
+33 (0)4 78 92 70 00
www.fpul-lyon.org

PULSALYS - SATT Lyon Saint-Étienne

Bâtiment Marco Polo
47, boulevard du 11 novembre 1918
69625 Villeurbanne Cedex
+33 (0)4 26 23 56 60
www.pulsalys.fr

Centre d'Entrepreneuriat Lyon Saint-Étienne

Bâtiment New Deal
35, rue de Marseille
69007 Lyon
+33 (0)4 78 92 74 64
centre-entrepreneuriat.universite-lyon.fr

Collegium de Lyon

26 Place Bellecour
69002 Lyon
+33 (0)4 72 76 14 10
collegium.universite-lyon.fr

MENTIONS LÉGALES DE LA PUBLICATION

Éditeur : Université de Lyon
92, rue Pasteur – CS30122
69361 Lyon Cedex 07
France

Directeur de la publication : Stéphane Martinot

Responsable de la rédaction : Cécile Cassin

Conception graphique : Atelier Chose

Date de parution : juin 2021

CRÉDITS PHOTOGRAPHIQUES

Thierry Fournier - Collectif IRIS | Université de Lyon | Desvigne Conseil | Christian Morel | Ksenia Vysotskaya | Arqus | Martine Leroy | Vincent Moncorgé | Nightline Lyon | Vincent Noclin | Visée.A | Adrien Pinon pour l'École urbaine de Lyon | Jeux Opla | Métropole de Lyon / Thierry Fournier

Photo de couverture : Thierry Fournier - Collectif IRIS
Campus des Quais - 2018

Ce rapport a été imprimé sur du papier FSC issu de forêts éco-gérées.



Avec le soutien de :



La Région 
Auvergne-Rhône-Alpes

GRAND LYON
la métropole

SAINT-ÉTIENNE 
la métropole

Université de Lyon

92, rue Pasteur – CS30122
69361 Lyon Cedex 07
France

T +33 (0)4 37 37 26 70
F +33 (0)4 37 37 26 71
www.universite-lyon.fr



facebook.com/UdLUniversitedeLyon



twitter.com/UniversiteLyon



youtube.com/user/UniversiteDeLyon



instagram.com/universite_de_lyon